

The Miller Report

Mendocino Coast Update for the Week of January 4, 2021

by

William Miller, MD, Adventist Health – Mendocino Coast Chief of Staff
Tabatha Miller, Fort Bragg City Manager

From William Miller, MD, our hospital's Chief of Staff:

COVID Vaccine Availability and Rollout

California Governor Gavin Newsom has asked the State to allocate \$300 million to go for COVID vaccine distribution and education. The first vaccine was FDA approved about a month ago and California has now received around 1.5 million doses of the Pfizer and Moderna vaccines combined. Almost all of these are directed to go to front-line health care workers, first responders, nursing home residents, and other healthcare and infrastructure personnel. Criticism is mounting that only about 35% of those doses have been administered so far in the State. If we consider the huge logistical challenges to distributing something like this with its special storage requirements, need for careful tracking of doses and that it takes some training of personnel to give the injection, then maybe 35% in less than 3 weeks isn't too bad for a state as large as California. However, at the same time, California is in the bottom 10 of US states to efficiently get their vaccine allocations administered.

We have been more fortunate here in Mendocino County. The planning done by our County Health Department and the smooth coordination with Adventist Health led to most front-line health care workers getting vaccinated within the first two weeks. We are now gearing up to provide the booster shots to those who received initial doses. The Pfizer booster is to be given after 21 days (+/- 4 days) and the Moderna booster at 30 days (+/- 4 days). The initial dose is thought to provide about 50% of recipients with immunity to the virus that causes COVID, with the booster bringing this up to an impressive 95%. For comparison, in some years the flu shot only gives 30% immunity and in really good years that might get as high as 65%.

One of the logistical challenges of distribution that we found here on the Coast was that the State decided to send vaccines earmarked for nursing homes through CVS pharmacy instead of through the county health departments. The reason for this decision is not clear to me, however, it led to Sherwood Oaks not receiving any vaccine with no indication as to when it would be getting it. Their medical director, Dr. John Cottle, reached out to me and with the help of Dr. Andy Coren, Mendocino County Health Officer, and Dr. Bessant Parker, our Adventist Health (AH) Chief Medical Officer, we were able to legitimately appropriate doses from the County's allocation to be given to Sherwood Oaks staff. As of this writing, the hospital assisted in giving 58 Sherwood Oaks staff their shot. The residents should be receiving their vaccinations soon, which is expected to occur through CVS pharmacy. I am proud to see that the collaboration between our two facilities, with the support of the Health Department, continues to be strong after what we forged back with the COVID outbreak at our nursing home.

In other vaccine related news, at the beginning of this week the storage freezer being used to hold 830 doses of the Moderna vaccine at our sister facility, Adventist Health Ukiah Valley, failed. This started at

about 9 PM on Sunday, January 3rd, and by about 2:00 AM Monday morning warmed enough that the vaccines started to thaw. According to the manufacturer, the vaccines must be administered within 12 hours of thawing and cannot be refrozen. Along with the mechanical failure of the refrigerator, the alarm that was supposed to alert staff that the temperature was out of range, also failed to go off. Fortunately, the back-up procedure was to manually check the temperature twice a day and thus at about 11:00 AM the temperature problem was discovered. Immediately, the AHUV leadership notified the Mendocino County Health Department. Together, a rapid and coordinated response was made recognizing that the doses would be lost if not administered within the next few hours.

“The County Health Department really led the process of helping us salvage the situation. It was another great example of how we are able to work well together here in Mendocino County,” said Cici Winiger, communication spokesperson for AH in Ukiah.

Several Ukiah nursing homes received doses, the Sheriff’s Office helped get staff at the local jail vaccinated, healthcare workers at various other clinics and locations were vaccinated and finally about 300 people in the local community were also vaccinated. It should be stressed that these were all vaccines designated for the first shot and thus, all of those people are guaranteed to receive the booster since the booster doses will still be available in four weeks.

While this event was unfortunate, it was an example of how quick thinking on the part of public health leaders, the Sheriff’s Office and AH leadership came together to at least ensure that none of the doses were lost and that all were given in the short time span allotted. AH leadership is also doing an internal investigation into how this failure of both the refrigerator and its alarm monitor occurred.

From Tabatha Miller, our City Manager:

City Sales and Transient Occupancy Tax (TOT) Update

Of course, one of the challenges we have all faced is trying to predict the financial impact of the pandemic on our personal financial situations, the local economy and the bigger world. To complicate matters, we did not know how long the shut downs would last and in full disclosure, I would say that even now we do not know how long the restrictions on businesses will last.

The City’s Sales Tax Consultant, MuniServices, provided an update for the sales tax collections for Fort Bragg for the third quarter of 2020 (July through September). Overall, the City fared well and cash receipts were up 12% over third quarter of 2019. By comparison, this was well above the meager 1.1% statewide increase but below the 13.3% increase for the North Coast Region and below the 14.4% increase experienced by Mendocino countywide. Fort Bragg also lagged behind the 14.1% increase in Willits and the 18.6% in Ukiah for the same quarter.

Please note that the information provided below is limited in detail in order to preserve individual businesses’ confidentiality.

In Fort Bragg, construction, which includes home improvement stores, saw an increase of 11.3% above last year for the quarter. Also not surprising was the whopping 52% increase in the category that includes deliveries and internet sales. This segment of the quarterly sales tax collections is responsible for placing the City in the black or positive growth. The general retail category was almost flat at a .1% increase over the prior year third quarter.

Categories that did not perform as well included food products. For the third quarter, this category was down 5.6%. This category includes retail grocery stores and restaurants. Not unexpected and consistent across the state and even the nation, restaurant sales are way down and grocery store sales are typically up.

Transportation was also down by 14.4%. This category includes such businesses as gas stations, new and used automobile sales and auto parts.

When you see that Fort Bragg's sales tax collections are up for the quarter, one can forget that many smaller local businesses are still struggling and some have even closed for good. Many of these businesses were not considered essential under the early Shelter-in-Place orders, particularly in the early part of the pandemic, and therefore were subject to stricter regulations. The City's data also reflects the trend that small businesses were harder hit by the pandemic. Reviewing annual sales through third quarter 2020, in total the top twenty-five sales tax generators were down 2.9%. The top twenty-five generators account for 68.4% of total revenue. The businesses that make up the top 26-50 sales tax generators were down 6.6%. The businesses that make up the top 51-75 sales tax generators were down 14.4%. Those that make up the top 76-100 were down 17.0%.

The Transient Occupancy Tax (bed tax) for Fort Bragg was hit much harder in the second quarter of 2020 than sales tax revenues but rebounded during the third quarter of 2020. Revenues for second quarter were down 66%, when hotels were closed to all but essential workers. For the third quarter of 2020, revenues were up 8.4% and set a record for highest quarterly collections. Following that trend, TOT revenue was up 33% for the month of October and 10% up for the month of November.

As we continue to see high COVID case numbers and the vaccinations roll out slower than expected, it is hard to predict the effects to the economy locally and nationally.

The Miller Report

Informe Semanal para la Costa de Mendocino 4 de enero 2021

por

William Miller, MD, Adventist Health – Jefe de Personal
Tabatha Miller, Administradora de la Ciudad de Fort Bragg

Por el Dr. William Miller, Jefe de Personal Adventist Health - Mendocino Coast Hospital:

Disponibilidad y despliegue de la vacuna COVID

El gobernador de California, Gavin Newsom, ha pedido al estado que asigne \$300 millones para la distribución y educación de la vacuna COVID. La primera vacuna fue aprobada por la FDA hace aproximadamente un mes y California ahora ha recibido alrededor de 1.5 millones de dosis de las vacunas Pfizer y Moderna combinadas. Casi todos estas están dirigidos a trabajadores de atención médica de primera línea, a socorristas, residentes de hogares de ancianos y otro personal de atención médica e infraestructura. Crecen las críticas de que hasta ahora solo alrededor del 35% de esas dosis se han administrado en el estado. Si consideramos los enormes desafíos logísticos para distribuir algo como esto con sus requisitos especiales de almacenamiento, la necesidad de un seguimiento cuidadoso de las dosis y que se necesita algo de capacitación del personal para administrar la inyección, entonces quizás el 35% en menos de 3 semanas no sea tan malo para un estado tan grande como California. Sin embargo, al mismo tiempo, California se encuentra entre los 10 últimos estados de los EE.UU. Para administrar de manera eficiente sus asignaciones de vacunas.

Hemos sido más afortunados aquí en el condado de Mendocino. La planificación realizada por nuestro Departamento de Salud del Condado y la coordinación fluida con Adventist Health llevaron a que la mayoría de los trabajadores de atención médica de primera línea se vacunaran en las primeras dos semanas. Ahora nos estamos preparando para proporcionar las inyecciones de refuerzo a quienes recibieron las dosis iniciales. El refuerzo de Pfizer se debe administrar después de 21 días (+/- 4 días) y el refuerzo de Moderna a los 30 días (+/- 4 días). Se cree que la dosis inicial proporciona a aproximadamente el 50% de los receptores de inmunidad al virus que causa COVID, y el refuerzo lo eleva a un impresionante 95%. A modo de comparación, en algunos años, la vacuna contra la gripe solo brinda un 30% de inmunidad y, en años realmente buenos, puede llegar hasta el 65%.

Uno de los desafíos logísticos de distribución que encontramos aquí en la costa fue que el estado decidió enviar vacunas destinadas a hogares de ancianos a través de la farmacia CVS en lugar de a través de los departamentos de salud del condado. No tengo claro el motivo de esta decisión, sin embargo, llevó a Sherwood Oaks a no recibir ninguna vacuna sin indicación de cuándo la recibiría. Su director médico, el Dr. John Cottle, me contacto y con la ayuda del Dr. Andy Coren, Oficial de Salud del Condado de Mendocino, y el Dr. Bessant Parker, nuestro Director Médico de Adventist Health (AH), pudimos apropiarnos legítimamente de dosis de la asignación del Condado para ser administradas al personal de Sherwood Oaks. En el momento de escribir este reporte, el hospital ayudó a darles la oportunidad a 58 miembros del personal de Sherwood Oaks. Los residentes deberían recibir sus

vacunas pronto, lo que se espera que ocurra a través de la farmacia CVS. Me enorgullece ver que la colaboración entre nuestras dos instalaciones, con el apoyo del Departamento de Salud, sigue siendo sólida después de lo que forjamos con el brote de COVID en nuestro hogar de ancianos.

En otras noticias relacionadas con vacunas, a principios de esta semana, el congelador de almacenamiento que se usaba para almacenar 830 dosis de la vacuna Moderna en nuestra instalación hermana, Adventist Health Ukiah Valley, falló. Esto comenzó alrededor de las 9 pm del domingo 3 de enero y alrededor de las 2:00 am del lunes por la mañana se calentó lo suficiente como para que las vacunas comenzaran a descongelarse. Según el fabricante, las vacunas deben administrarse dentro de las 12 horas posteriores a la descongelación y no se pueden volver a congelar. Junto con la falla mecánica del refrigerador, la alarma que se suponía que debía alertar al personal de que la temperatura estaba fuera de rango, tampoco funcionó. Afortunadamente, el procedimiento de respaldo consistió en verificar personalmente la temperatura dos veces al día y, por lo tanto, alrededor de las 11:00 a.m. se descubrió el problema de temperatura. Inmediatamente, el liderazgo de AHUV notificó al Departamento de Salud del Condado de Mendocino. Juntos, se dio una respuesta rápida y coordinada reconociendo que las dosis se perderían si no se administraban en las próximas horas.

“El Departamento de Salud del Condado realmente lideró el proceso de ayudarnos a salvar la situación. Fue otro gran ejemplo de cómo podemos trabajar bien juntos aquí en el condado de Mendocino”, dijo Cici Winiger, vocera de comunicación de AH en Ukiah.

Varios hogares de ancianos de Ukiah recibieron dosis, la Oficina del Sheriff ayudó a vacunar al personal de la cárcel local, se vacunó a los trabajadores de la salud en varias otras clínicas y lugares y, finalmente, también se vacunó a unas 300 personas en la comunidad local. Cabe destacar que estas fueron todas las vacunas designadas para la primera inyección y, por lo tanto, se garantiza que todas esas personas recibirán el refuerzo, ya que las dosis de refuerzo aún estarán disponibles en cuatro semanas.

Si bien este evento fue desafortunado, fue un ejemplo de la rapidez con la que los líderes de salud pública pensaron, la Oficina del Sheriff y el liderazgo de AH se unieron para al menos garantizar que ninguna de las dosis se perdiera y que todas se administraran en el corto tiempo lapso asignado. El liderazgo de AH también está haciendo una investigación interna sobre cómo ocurrió esta falla tanto en el refrigerador como en su monitor de alarma.

De parte de Tabatha Miller, Administradora de la Ciudad de Fort Bragg:

Actualización del impuesto sobre ventas y la ocupación transitoria (TOT) de la Ciudad

Por supuesto, uno de los desafíos que todos hemos enfrentado es tratar de predecir el impacto financiero de la pandemia en nuestra situación financiera personal, la economía local y el mundo en general. Para complicar las cosas, no sabíamos cuánto durarían los cierres y en total divulgación, yo diría que incluso ni ahora sabemos cuánto durarán las restricciones a los negocios.

La consultoría de impuestos sobre las ventas de la Ciudad, MuniServices, proporcionó una actualización de las recaudaciones de impuestos sobre las ventas de Fort Bragg para el tercer trimestre del 2020 (julio a septiembre). En general, a la ciudad le fue bien y los ingresos en efectivo aumentaron un 12% con respecto al tercer trimestre del 2019. En comparación, esto estuvo muy por encima del escaso aumento del 1.1% en todo el estado, pero por debajo del aumento del 13.3% para la región de la costa norte y por debajo del aumento experimentado del 14.4% por Mendocino en todo el condado. Fort Bragg también se quedó atrás del aumento del 14,1% de Willits y del 18.6% de Ukiah para el mismo trimestre.

Tenga en cuenta que la información proporcionada a continuación es limitada en detalle para preservar la confidencialidad de los negocios individuales.

En Fort Bragg, la construcción, que incluye tiendas de ferretería, experimentó un aumento del 11.3% por encima del año pasado en el trimestre. Tampoco fue sorprendente el enorme aumento del 52% en la categoría que incluye entregas y ventas por Internet. Este segmento de la recaudación de impuestos sobre las ventas trimestrales es responsable de colocar a la Ciudad en negro o crecimiento positivo. La categoría comerciante general se mantuvo casi plana con un aumento de .1% con respecto al tercer trimestre del año anterior.

Las categorías que no tuvieron tan buen desempeño incluyeron productos alimenticios. Para el tercer trimestre, esta categoría bajó 5.6%. Esta categoría incluye tiendas de comestibles y restaurantes. No es inesperado y constante en todo el estado e incluso en todo el país, las ventas de los restaurantes están bajando y las ventas de las tiendas de comestibles suelen aumentar. El transporte también bajó un 14.4%. Esta categoría incluye negocios como gasolineras, venta de automóviles nuevos y usados y autopartes.

Cuando ve que las recaudaciones de impuestos sobre las ventas de Fort Bragg aumentaron durante el trimestre, uno puede olvidar que los negocios locales más pequeños todavía están luchando y algunos incluso han definitivamente cerrado. Muchas de estas empresas no se consideraban esenciales según las órdenes iniciales de Refugio en el Hogar, particularmente en la primera parte de la pandemia y, por lo tanto, estaban sujetas a regulaciones más estrictas. Los datos de la Ciudad también reflejan la tendencia de que las pequeñas empresas se vieron más afectadas por la pandemia. Al revisar las ventas anuales hasta el tercer trimestre del 2020, en total los veinticinco generadores principales de impuestos sobre las ventas bajaron un 2.9%. Los veinticinco principales generadores representan el 68.4% de ingresos totales. Las empresas que componen los 26-50 generadores principales de impuestos sobre las ventas bajaron un 6.6%. Las empresas que componen los principales 51-75 generadores de impuestos sobre las ventas bajaron un 14.4% y aquellos que componían el más alto de 76-100 cayeron un 17.0%.

El impuesto de Ocupación Transitoria (impuesto de cama) de Fort Bragg se vio mucho más afectado en el segundo trimestre del 2020 que los ingresos por impuestos a las ventas, pero repuntó durante el tercer trimestre del 2020. Los ingresos del segundo trimestre disminuyeron un 66% cuando los hoteles estaban cerrados con la excepción a personal o trabajadores esenciales. Para el tercer trimestre del 2020, los ingresos aumentaron un 8.4% y establecieron un récord de recaudaciones trimestrales más altas. Siguiendo esa tendencia, los ingresos de TOT aumentaron un 33% para el mes de octubre y un 10% para el mes de noviembre.

A medida que continuamos viendo un alto número de casos de COVID y las vacunas se implementan más lentamente de lo esperado, es difícil predecir los efectos en la economía a nivel local y nacional.